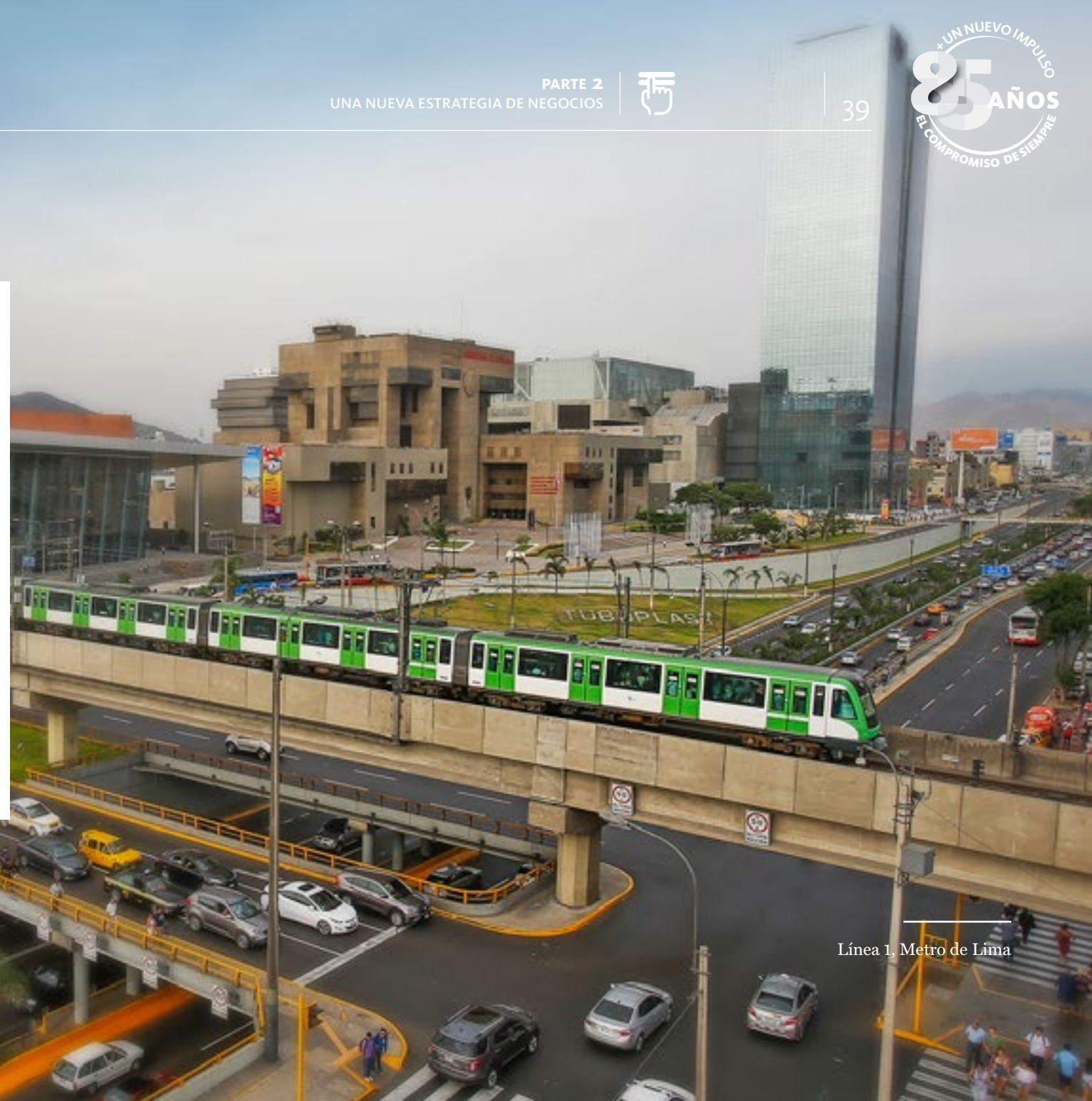




Graña y Montero Infraestructura



Línea 1, Metro de Lima



INFRAESTRUCTURA

NORVIAL

SURVIAL

CANCHAQUE

FERROVÍAS

GMP

LA CHIRA

CONCAR

Gestionamos infraestructuras que sostienen el progreso del país

La tarea de diseñar, construir, operar y mantener proyectos de infraestructura no solo representa una enorme responsabilidad, sino también la oportunidad de marcar una diferencia.

Graña y Montero Infraestructura asume el gran desafío que representa la gestión integral de carreteras, plantas de tratamiento de aguas residuales, instalaciones petroleras y gasíferas, sistemas de transporte ferroviario y otros tipos de proyectos trascendentes, con miras a lograr un gran impacto en la vida de millones de personas, haciendo a su vez, un importante aporte al progreso del país.

Para lograrlo, canalizamos inversiones privadas que financian proyectos de interés público, asumimos los riesgos de performance y cumplimiento de niveles de servicio, y ponemos nuestras capacidades técnicas al servicio del diseño, operación y mantenimiento de diversos proyectos de infraestructura.

La amplitud de nuestro campo de acción nos convierte en la mayor empresa concesionaria peruana; y si bien existen grandes diferencias entre las diversas actividades que realizamos, la calidad de nuestro trabajo es el elemento que está presente en todas ellas.

El esfuerzo de nuestros más de 2,500 colaboradores hizo posible que durante el 2018 generemos ingresos por US\$ 557 millones y un EBITDA de US\$ 122 millones.

Durante el año 2018 logramos alcanzar las metas que nos trazamos, motivo de orgullo para nosotros. Entre las principales, se encuentran la ampliación de capacidad de la Línea 1 del Metro de Lima, la misma que se ejecutó sin tener que suspender el servicio; como resultado, se redujeron los intervalos de paso de 6 a 3 minutos, transportándose hasta 490,000 personas al día. En el rubro de explotación petrolera, alcanzamos una producción récord de 3,665 barriles diarios. En Norvial pusimos en operación 52.2 kilómetros de la segunda etapa de la autopista, donde se incluyen puentes e intercambios viales. Asimismo, tratamos 15 millones de m³ de aguas residuales en la planta La Chira.

Alineados con el nuevo valor estratégico de la empresa, la seguridad, finalizamos el 2018 con cero accidentes fatales y un índice de frecuencia de 0.39 accidentes con tiempo perdido por cada 200,000 horas trabajadas.

Logramos mantener vivo el espíritu que nos impulsa a invertir, planificar, construir, realizar mantenimientos, reparaciones y demás labores necesarias para que los países donde operamos cuenten con una infraestructura que les permita avanzar con confianza hacia el futuro.

NORVIAL

Conexión y seguridad para el norte peruano

En 2018, 9.5 millones de vehículos recorrieron la autopista Ancón-Huacho-Pativilca. Esto significó un incremento de tráfico de 6.31% respecto a 2017, con lo que obtuvimos 22.5 millones de ejes cobrables. Esta vía, de 182 km, está concesionada a Norvial.

Durante el año pusimos en operación 52.2 km de un total de 57 km que corresponden a la segunda etapa de la autopista (incluidos puentes e intercambios viales), logrando así una buena interconexión de las vías, lo que finalmente se traduce en una mejor calidad de vida para las personas de los alrededores. Con este avance del 93% logramos facilitar tanto el transporte como la vida de cada vez más peruanos.

Como parte de nuestro compromiso con la seguridad vial, pusimos en marcha el Plan Pasamayo Manejo Seguro. Esta iniciativa, aprobada por el Ministerio de Transportes y Comunicaciones (MTC), involucra acciones conjuntas con diversas instituciones y autoridades para sensibilizar al público sobre la seguridad en las vías.

Nuestra principal prioridad es salvaguardar la vida humana. Seguiremos trabajando intensamente para concientizar a conductores y peatones en el respeto de las normas de tránsito, con el fin de impactar en la reducción de accidentes.



El Serpentin de Pasamayo

SURVIAL

Uniendo el sur del Perú

Aproximadamente dos millones de vehículos recorrieron la concesión Survial durante el año 2018. Los 750 km que la componen atraviesan desiertos, áreas protegidas, valles interandinos y punas en las regiones Ica, Ayacucho, Apurímac y Cusco. Se trata, sin duda, de una de las principales vías de conexión entre la costa y la sierra del sur del Perú.

Por encargo del MTC, ejecutamos a lo largo de la carretera trabajos de reconstrucción en 21 tramos afectados por eventos fortuitos y catastróficos ocurridos en años previos. Concar fue la empresa encargada de realizar estas labores, que ascendieron a US\$ 16 millones.

Asimismo, obtuvimos la opinión favorable de Ositran para ejecutar el mantenimiento de aproximadamente cien kilómetros de carretera durante el 2019, lo que nos permitirá continuar mejorando la infraestructura vial. Queda pendiente, únicamente, la autorización del concedente. El monto pactado para esta tarea es de US\$ 12 millones.

Finalmente, realizamos campañas de sensibilización sobre el cumplimiento de las normas de tránsito en las localidades de Chalhuanca, Abancay y Cusco. Esta iniciativa, que llevamos a cabo de manera conjunta con el Consejo Nacional de Seguridad Vial, forma parte del valioso trabajo de gestión social que realizamos en las zonas aledañas a la vía.

TRABAJOS DE
US\$16
MILLONES
en trabajos
para la concesión Survial



Carretera Sur en Ica



CANCHAQUE

Piura mejor interconectada

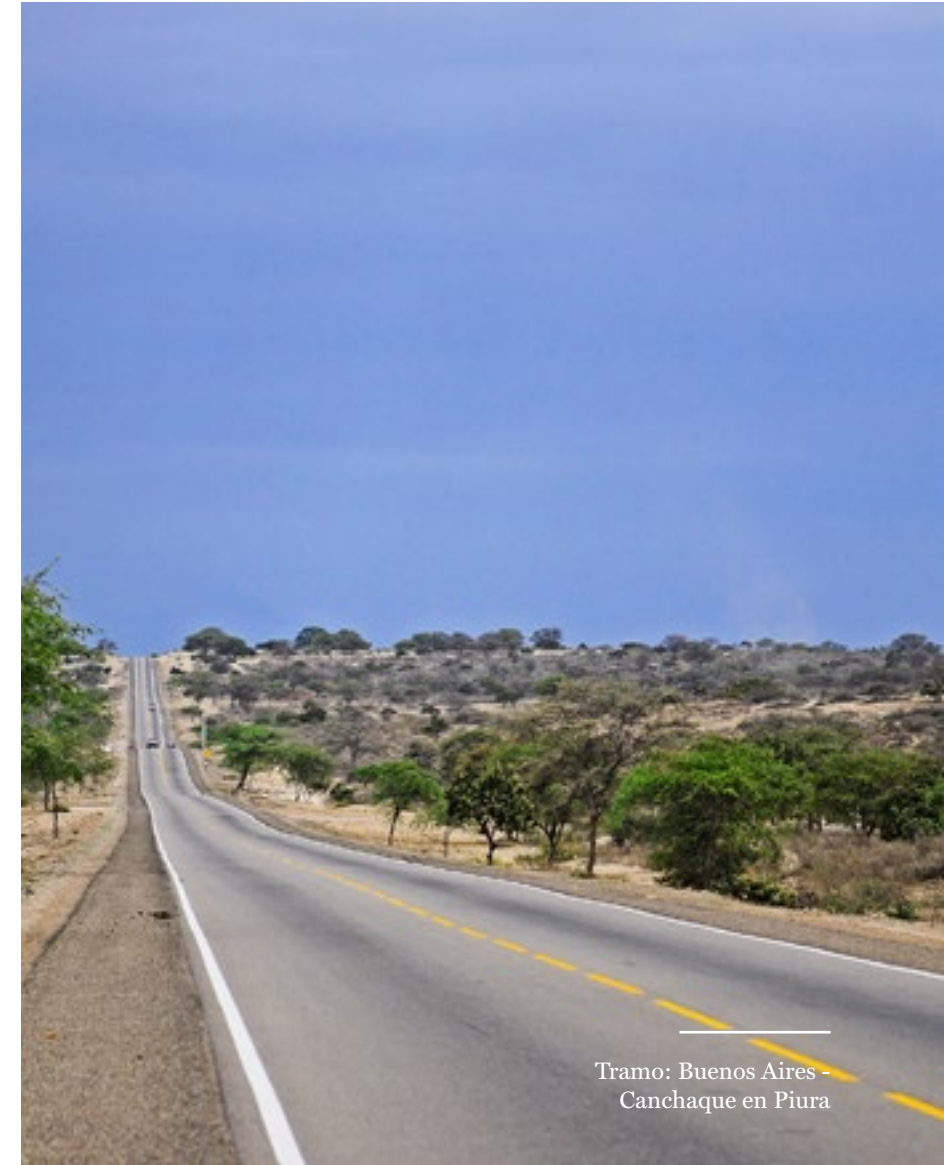
Esta concesión representa una vía de transporte clave para los exportadores de productos agrícolas de la sierra piurana. Su trazo, de 76 km, comienza en el empalme con la Ruta Nacional 1N-J, atraviesa las localidades de Buenos Aires y Serrán, y termina en Canchaque. En 2018, la cantidad de vehículos que recorrieron la vía fue de aproximadamente 200 mil.

Durante el año, elaboramos el Informe Técnico de Mantenimiento, el mismo que fue autorizado por el concedente y que ascendió a US\$ 7.8 millones. Además, hicimos labores de mantenimiento de emergencia por US\$ 700 millones para reparar sectores de la carretera afectados por el fenómeno El Niño.

Asimismo, el MTC nos encargó construir el nuevo puente Filadera, lo que significa un gran reto de ingeniería. Esta obra ha tenido un costo de US\$ 1 millón y estuvo listo en febrero de 2019.

US\$700

MILLONES
en labores de mantenimiento
en Canchaque



Tramo: Buenos Aires -
Canchaque en Piura



FERROVÍAS

Mejorando la vida de la gente cada día

2018 fue un año de importantes retos para GyM Ferrovías, concesionario de la Línea 1 del Metro de Lima. Gracias a una gestión eficiente y a nuestro enfoque estratégico, logramos superar las metas de disponibilidad, regularidad, limpieza y prevención de fraude que nos habíamos trazado; objetivos contenidos en el Contrato de Concesión con el Estado y cuyo cumplimiento, por encima de lo esperado, impacta en la mejora del servicio al cliente. Desarrollamos los trabajos de conservación de todos los bienes de la concesión de acuerdo con lo programado y bajo el liderazgo de un equipo de alto rendimiento.

Asimismo, en este año logramos consolidarnos como agentes de cambio social, gracias a nuestro enfoque “blindaje social mutuo”, una interpretación del concepto de “valor compartido” que busca generar confianza en nuestros clientes y la comunidad. Sobre la base de este enfoque desarrollamos el Modelo de Infraestructura Sostenible, que simboliza nuestro accionar como empresa. Este modelo consiste en promover el diálogo y la comunicación transparente, de forma que podamos forjar un vínculo sólido con nuestros grupos de interés que nos permita lograr su apoyo y reconocimiento, a la vez que fomente el cuidado recíproco.



Línea 1 del Metro de Lima

**Graña y
Montero**
Infraestructura

FERROVÍAS

Nuestra estrategia de crecimiento a largo plazo está relacionada con nuestro compromiso de servicio para los más 600 millones de clientes que hemos transportado desde el inicio de la concesión. Apuntamos a brindarles un servicio confiable, moderno y seguro.

Según un estudio realizado por Arellano Consultoría e Investigación de Mercados, en 2018 se incrementó la percepción positiva hacia nuestra empresa: el 92% del público nos considera generadores de cultura ciudadana; el 77% opina que participamos en las mejoras de la comunidad; el 86% indica que trabajamos a favor del desarrollo sostenible; y el 75% afirma que promovimos actividades artísticas y culturales. La satisfacción evaluada por nuestros clientes alcanzó el 90% y la recomendación llegó al 99%.

Si bien logramos cumplir con nuestras obligaciones contractuales y nuestra propuesta de desarrollo sostenible y cultura ciudadana, no estuvimos exentos de retos relacionados con el proyecto de expansión de capacidad; retos que, sin embargo, logramos superar. Al respecto, logramos llevar a cabo cinco obras: reforzamiento eléctrico, ampliación de las cinco estaciones de mayor demanda, mejoras en los patios talleres de Villa El Salvador y Bayóvar, e instalación de nuevos enlaces (cambiavías).

Finalmente, realizamos importantes mejoras en el material rodante, con la puesta en marcha de 20 trenes nuevos, el funcionamiento de los primeros trenes de 6 coches y la mejora de nuestros intervalos de paso en hora punta, pasando de 6 a 3 minutos; todo sin afectar el servicio.

**Percepción de los usuarios:
Línea 1 del Metro de Lima**

92%

La gestión es generadora de cultura ciudadana

77%

Participa en las mejoras de la comunidad

86%

Es un aporte para el desarrollo sostenible

75%

Promociona actividades artísticas y culturales



Servicios de mantenimiento en Línea 1 del Metro de Lima



**Graña y
Montero**
Infraestructura

GMP

Energía para el desarrollo del país

Nuestra empresa de petróleo y gas continuó desarrollando operaciones de exploración y producción de hidrocarburos en los Lotes I, III, IV y V en Talara, Paita y Los Órganos. La producción promedio llegó a los 3,656 barriles de crudo diarios —casi un 10% de la producción nacional— y 13,546 millones de pies cúbicos por día de gas natural. Este resultado provino de 687 pozos en operación, tanto de petróleo como de gas.

Nuestros proyectos de inversión nos permitieron perforar 33 pozos de desarrollo en el Lote IV y un pozo exploratorio en el Lote III. Las reservas probadas de ambos lotes ascienden a 24.7 millones de barriles. Además, entre noviembre y diciembre se realizaron siete *workover* (servicios de pozos), que lograron un aporte promedio de 13 BOPD por pozo, lo que significó 5,900 barriles en total.

En cuanto al negocio de gas natural, nuestra planta Pariñas procesó un promedio de 30.1 millones de pies cúbicos diarios de gas natural asociado y produjo un promedio de 1,084 barriles de líquidos de gas natural diarios, principalmente de GLP.



Planta de Procesamiento
de Gas Natural de Pariñas



**Graña y
Montero**
Infraestructura

GMP

Además, este año llevamos a cabo el mantenimiento mayor de los equipos de la planta (realizado con una periodicidad de cinco años). Personal técnico de GMP supervisó el proceso, en el que participaron 194 contratistas, durante 31,947 horas-hombre, sin que hubiera ningún incidente de seguridad.

En los negocios de transporte y distribución, continuamos el plan de inversiones en los 10 terminales que operamos, incluyendo dos nuevos tanques de almacenamiento en el terminal del Callao y uno en el de Mollendo, que elevaron la capacidad de almacenamiento a 4.5 millones de barriles. Otras inversiones incluyeron mejoras en amarraderos multiboya, sistemas contraincendios, de recepción marítima y de despacho.

También implementamos un proyecto orientado a eliminar efluentes al mar e iniciamos el proyecto de reacondicionamiento del muelle N°7 en el puerto del Callao. Se atendió el 50% de la demanda de hidrocarburos líquidos del Perú, incluyendo nuevos clientes internacionales.



LA CHIRA

Cuidando nuestro medio ambiente

A fines de 2018 cumplimos dos años y medio a cargo de la operación y mantenimiento de la planta de tratamiento de aguas residuales de La Chira. Durante ese tiempo, tratamos alrededor de 415 millones de m³ de agua residual, volumen que equivale a aproximadamente 167,000 piscinas olímpicas. Dicha labor evitó que lleguen al mar más de 30 millones de kilos de residuos sólidos.

La Chira trata al mes alrededor de 15 millones de m³ de agua, lo que representa más del 25% de las aguas residuales de Lima. Su funcionamiento ha permitido proteger el medio ambiente, especialmente de las playas ubicadas entre la quebrada de Armendáriz (Miraflores) y Conchán (Villa El Salvador). De esta forma, aportamos a la seguridad y la calidad de vida de más de 9 millones de limeños.



Playa La Chira en Lima



CONCAR

Líderes en operación de infraestructura

Si bien el sector enfrentó un año de muchas incertidumbres y cuestionamientos, quienes integramos Concar convertimos este reto en una gran oportunidad y, de esa manera, logramos mantenernos en nuestra posición de empresa líder en operación y mantenimiento de infraestructura.

Entre nuestros principales logros del año figura el haber mantenido satisfactoriamente la operación de la Línea 1 del Metro de Lima durante los trabajos de ampliación realizados en el 2018. Este proyecto incluyó obras de reforzamiento eléctrico, la instalación de 16 cambiavías, la construcción de cinco nuevos estacionamientos en el patio taller y la ampliación de cinco estaciones.

El servicio de nuestro personal fue calificado como “sobresaliente” por los usuarios del Metro, y su índice de satisfacción alcanzó el 92%. Se trata, sin duda, de un gran resultado si consideramos que se obtuvo durante un periodo en que la afluencia de público aumentó 53% —hasta 490,000 personas transportadas al día—, producto de las obras de ampliación.



Carretera Cursco-Apurímac



Por otro lado, terminamos los trabajos de rehabilitación en 6 kilómetros de la vía férrea de la refinería de Cajamarquilla, labor que se efectuó con la vía en operación y sin interrumpir el proceso de acarreo de minerales.

Gestionamos también más de 2,500 kilómetros de carreteras y ganamos la adjudicación del Proyecto de Conservación del Corredor Vial Atico-Dv. Quilca-Matarani-Ilo y Punta de Bombón-Dv. Cocachacra, lo que significa que tendremos bajo nuestra responsabilidad 418 kilómetros durante tres años.

Asimismo, transmitimos información sobre seguridad vial a 4 mil personas, a través de los más de 60 talleres y campañas educativas que realizamos en nuestras zonas de influencia.

En cuanto al desarrollo de nuevos segmentos de negocio, avanzamos en nuestras incursiones en el sector aeroportuario, ya que logramos entregar el desarrollo de ingeniería y la ejecución de proyectos a Lima Airport Partners y Aeropuertos Andinos del Perú.

Además de tratar 15 millones de m³ de aguas residuales a través de la planta de La Chira, nuestro servicio de operación y mantenimiento de plantas de agua y de infraestructura logró ampliar sus labores brindando servicios a las tres plantas industriales de nuestro nuevo cliente Cerámica San Lorenzo.

Cada proyecto que llevamos a cabo incluyó una rigurosa gestión de seguridad y desarrollo de cultura preventiva. Gracias a esta disposición, terminamos el 2018 con un índice de 0.28 accidentes por cada 200,000 horas trabajadas. Así, no solo reafirmamos nuestro profesionalismo, sino también cuidamos el capital más valioso que tenemos: nuestra gente.

Cada proyecto que llevamos a cabo incluyó una rigurosa gestión de seguridad y desarrollo de cultura preventiva. Gracias a esta disposición, terminamos el 2018 con un índice de 0.28 accidentes por cada 200,000 horas trabajadas.

La Chira trata al mes

15

**MILLONES DE M³
DE AGUAS RESIDUALES**

92%

DE SATISFACCIÓN

con nuestro servicio por parte
de usuarios de la Línea 1
del Metro de Lima